

CALC

中國飛機租賃集團控股有限公司

(根据开曼群岛法例注册成立的有限公司)

股份代号: 01848



坚持可持续之路 构建绿色发展新格局

2022 环境、社会及管治报告

关于本报告

本报告为中国飞机租赁集团控股有限公司(「中飞租赁」或「本公司」,连同其附属公司,统称「本集团」)编制的第九份环境、社会及管治(「ESG」)报告(「本报告」)。我们欣然发表本报告,向持份者阐述我们对环境和社会可持续发展的承诺及实践进程。

本报告的中英文版本均可在本公司网站和香港交易及结算所有限公司网站查阅。如中文版本与英文版本报告内容有任何不一致之处,将以英文版本作准。

本集团欢迎您就本报告及我们的可持续发展表现提出反馈。请将您的意见发送ir@calc.com.hk。

报告原则

本报告遵照《香港联合交易所有限公司证券上市规则》中的附录二十七《环境、社会及管治报告指引》订明的「汇报原则」界定报告的内容。

我们按照以下四项汇报原则为编制基础：

- | | |
|------------|--|
| 重要性 | 我们进行重要性评估,以识别我们和持份者所关注的重大环境、社会及管治议题,并确保该等议题可靠地反映于本报告中。 |
| 量化 | 我们尽量精准地量化资讯并附带说明。 |
| 平衡 | 我们以透明方式呈列业务所带来的正面及负面影响。 |
| 一致性 | 我们尽量采用与以往一致的编制方法,以供读者进行清晰的对比。 |



关于本报告

报告范围、边界及频率

本报告涵盖我们于香港总部、中国内地办事处、爱尔兰办事处及所拥有控制权的业务¹于2022年1月1日至2022年12月31日(「**报告期**」)内的可持续发展表现。为方便长期比较本集团的表现，本报告的结构尽可能与前一份报告相似。今年的报告范围与往年相比下并没有不同之处。

报告参考指引

本报告乃根据《香港联合交易所有限公司证券上市规则》第13.91条及附录二十七所载的《环境、社会及管治报告指引》编制。

本报告的温室气体排放分析参照了香港环境保护署、中华人民共和国(「**中国**」)生态环境部以及国际民用航空组织(「**ICAO**」)发布的指南²，以确保数据的可信性及准确性。

董事会对ESG及气候变化事宜的监管

可持续发展指导委员会定期向董事会汇报与ESG相关的重大事宜，董事会则负责审视其相关工作，包括审批本报告，致力将ESG理念全面贯彻及落实到本公司的经营方针和战略中。

在董事会的授权下，可持续发展指导委员会负责制定公司ESG及气候变化相关的政策、策略及目标，检视并监督本公司实践可持续发展的表现与成效，识别及评估对本集团业务和持份者的重大ESG相关议题及其优先排列，并向董事会就相关事宜作汇报。可持续发展指导委员会亦负责审阅本报告，向董事会建议和提供意见。

¹ 不包括承包商和外判服务。本报告并不包括联营公司及合营公司之数据。我们已于本年度开始收集附属公司之数据，并将于下年度开始包括附属公司之数据。

² 详情请参考本报告「可持续性」章节。

首席执行官致辞

2022年是中飞租赁深耕飞机全产业链解决方案的第十六个年头，亦是全球航空业加速复苏之年。感谢集团每一位员工坚守岗位，亦感激所有合作伙伴及持份者的鼎力支持，陪伴我们一路前行。多年来，中飞租赁始终致力于集团各方面的可持续发展，并以共筑美好社会为ESG工作的目标，2022年我们依然步履不停。

中飞租赁自成立以来充分发挥飞机资产管理者的专业优势，凭藉多样化的飞机一站式解决方案，逐步发展成为中国航空金融市场的头部企业，乃至全球领先的飞机租赁商。根据ICF统计，截至2022年12月31日，我们的自有机队及订单簿资产总值达152亿美元，排名全球飞机租赁商第七位。根据业界《航空金融》杂志统计，我们的飞机订单簿规模截至2022年12月31日位列全球租赁商第三。

年内，中飞租赁荣获2022年第十二届中国证券金紫荆奖「最佳ESG实践上市公司」，获颁《彭博商业周刊／中文版》2022年度「ESG领先企业大奖」，以及《经济一周》杂志「杰出上市企业大奖2022」评选为「杰出ESG企业」，表彰集团持续在低碳循环经济领域积极深耕，满足和支持市场对绿色机队及全球航空产业绿色可持续发展的需求。

迈向我们对实现航空2050年「净零碳」的承诺

2022年，中飞租赁作为拥有超过全球半数民航飞机的爱尔兰飞机租赁协会（「ALI」）的发起成员，与其余35家协会企业会员共同签署了业内首个可持续发展章程—ALI《可持续发展宪章》，以履行对促进航空业实现绿色发展的承诺。同时，呼吁所有航空合作伙伴共同努力，以实现国际航空运输协会（「IATA」）订下的2050年航空业「净零碳排放」目标。这标志着行业的一个重要里程碑，肯定了我们在各个方面促进航空可持续发展的决心。这也证明了中飞租赁作为飞机全价值链解决方案供应商，一直在朝向行业可持续发展的目标迈进。

首席执行官致辞

中飞租赁绿色及可持续业务模式

作为致力于发展ESG的企业，我们不断拓展并深化绿色可持续性飞机后市场服务和老旧飞机解决方案。我们的目标是建立一个覆盖飞机全生命周期的营运模式，为可持续运营飞机资产管理奠定坚实的基础及倡导并奉行可持续发展理念。

2022年，我们与飞机改装公司Aeronautical Engineers, Inc. (「**AEI**」) 签署首项「客改货」合作协定，把货机改装成一架拥有灵活货物装载系统的货机，满足市场对货机运力持续的上升需求，充分发掘飞机资产价值，提供有效的老旧飞机解决方案。

我们通过实际行动积极支持IATA倡导国际航空业的减排目标及策略。中飞租赁一方面投资于最受欢迎的新一代节能机型，订单簿以燃油效率高的窄体机为主，通过提供高燃油效率及低排放的现代化机型以持续支持航司伙伴对其机队进行绿色升级，继而推动航空业实现可持续发展。另一方面，我们透过旗下联营公司中飞航空后市场控股有限公司(「**中飞后市场**」)进行专业的中老龄飞机再处置管理。2022年期间，中飞后市场先后与中国国际航空股份有限公司及拉美航空集团(LATAM Airlines Group S.A.)达成首次老旧飞机业务合作，协助两家公司分别退出多架老旧飞机，并制定再处置计划。中飞后市场拥有中国民用航空总局(「**CAAC**」)、欧洲航空安全局(「**EASA**」)、美国联邦航空管理局(「**FAA**」)国际三大民用航空局的维修许可，其专业牌照覆盖亚洲、欧洲和美洲。集团旗下联营公司位于哈尔滨及孟菲斯的两大飞机循环再制造设施不断提升发展能力，致力实践航空循环经济。年内，本集团位于美国的联营公司Universal Asset Management, Inc. (「**UAM**」)成为首个获得由飞机机队回收协会(「**AFRA**」)对自愿关键绩效指标认证计划(「**KPI**」)颁发的钻石级(最高级别)认证。这是对UAM以可持续的环保方式提供高品质飞机退役解决方案的认可。

首席执行官致辞

关注社区 支持公益

中飞租赁积极履行企业社会责任，并在新冠疫情下的艰难时段支持社区。2022年，我们在主要股东光大控股有限公司(「光控」)的带领下，向安老院舍、慈善机构和社会基层等捐出价值逾220万港元的抗疫物资，包括空气消毒机、N95口罩、病毒快测试剂、消毒液、中成药及防护衣等。我衷心感谢中飞租赁义工队在关键时刻挺身而出，参与多场捐赠及慰问活动，让我们能够及时把物资送到有需要人士手上。

中飞租赁成立至今，一路以温情和决心诠释中飞人的责任与担当。未来，我们也将继续坚持责任运营、可持续投资，响应「绿色航空」目标，维持企业ESG高水准发展。

潘浩文

执行董事兼首席执行官

香港，2023年3月14日

关于中飞租赁

中飞租赁于2006年成立，总部设在香港，为中国首家经营性的飞机租赁商，也是国内最大的独立飞机租赁商。截至2022年12月31日，中飞租赁机队规模已达到176架飞机，其中包括150架自有飞机及26架管理飞机，同时还拥有226架新飞机订单，包括131架空客、66架波音和29架中国商飞，客户遍布亚太地区、中东、欧洲、北美及拉丁美洲共17个国家及地区。中飞租赁凭藉优质且流动性强的机队资产及遍布全球各地的客户，稳居全球前十大飞机租赁商。

中飞租赁是国际飞机再循环有限公司(「国际飞机再循环」)的创办人及最大股东，专注为中老龄飞机提供资产管理和综合解决方案的多元策略航空企业。其服务涵盖飞机及发动机租赁、直接采购及资产包交易、飞机购后租回、航材供应、拆解及循环再制造、保养、维修及翻修(「MRO」)、飞机改装等服务。中飞租赁以国际飞机再循环及其位于中国和美国的两个飞机循环再制造基地为平台，继续发挥协同作用，携手拓展飞机循环再制造的专业技术，最大化发挥退役飞机的资产价值。

中飞租赁旗下的MRO合资公司—中龙欧飞飞机维修工程有限公司(「中龙欧飞」)已获得CAAC及EASA 145部航线维修认证。在为空客A320系列的飞机提供航线维修保障的基础上，中龙欧飞于本年度再获颁发B737NG系列飞机定检维修许可证，大幅提升本集团MRO服务的能力。同时，位于哈尔滨的飞机再循环基地也已获准纳入哈尔滨太平国际机场飞行区，进一步提升其于国内航线的服务能力。

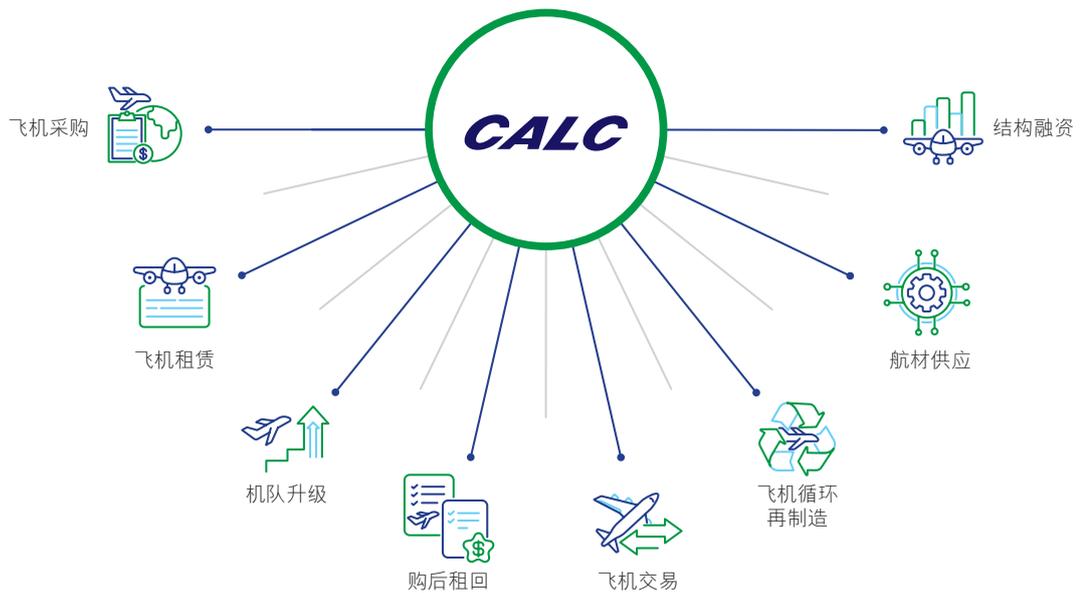
本集团及其关联企业同时持有中国、欧盟和美国飞机维修、循环再制造、航材销售等全牌照，是全球少数可提供一站式飞机全产业链服务的公司之一。

2014年7月，中飞租赁在香港成功上市(股票代码01848.HK)，是亚洲第一家上市的飞机租赁公司，现为MSCI中国小型股指数之成份股。

关于中飞租赁

我们的业务

中飞租赁为全球航空业提供一站式的飞机全生命周期解决方案。本集团为新飞机、中龄飞机和退役飞机的每个阶段提供服务，并通过积极的资产管理，实现机队资产价值的最大化。本集团的业务范围既包括飞机经营性租赁、购后租回、飞机资产包交易和资产管理等常规业务，也包括机队规划、机队升级、飞机维护、维修及大修、飞机拆解再循环及航材销售等创新且具增值的服务。



飞机采购

本集团在全球飞机制造商和二手飞机市场采购新旧飞机。通过从飞机制造商(OEM)直接采购飞机，更有效地透过飞机型号、机龄调配及挖掘飞机剩余资产价值等方面管理机队。

个案分享

中飞租赁拥有充足的新一代节能机型订单迎接航空市场的全面复苏

包括IATA在内的航空业主要机构预料全球航空客运量将于2023年全面恢复。中飞租赁提前布局，采购了充足及由新一代节能机型组成的订单，以满足在后疫情时代航空业复苏和绿航发展趋势下，航空公司更新机队及补充运力的庞大需求。当中截至2022年12月31日，中飞租赁共有226架飞机订单，包括131架空客A320neo系列、66架波音737 MAX 8和29架中国商飞ARJ21。

关于中飞租赁

飞机租赁

中飞租赁与世界各地的航空公司有着紧密联系，并且持续寻找与潜在客户的机会。我们直接从制造商购买飞机并租给航空公司，或者从航空公司购买并租回飞机，两者都是长期租赁。我们会根据每个交易的特点，从而制定合适的交易结构。

机队升级

中飞租赁提供包括新机租赁与旧机退出再处置在内的一站式机队升级服务。凭着我们覆盖飞机全生命周期的资产管理能力，中飞租赁已成为中国少数能够提供机队升级服务的飞机租赁商之一，可满足航空公司客户对灵活机队规划的需求。

购后租回

中飞租赁从航空公司直接购买飞机或承接其飞机购买权的转让，然后将飞机租回给他们。我们亦会因应航空公司选择的机型，提供适当的租赁服务。

个案分享

中飞租赁助力南航优化机队

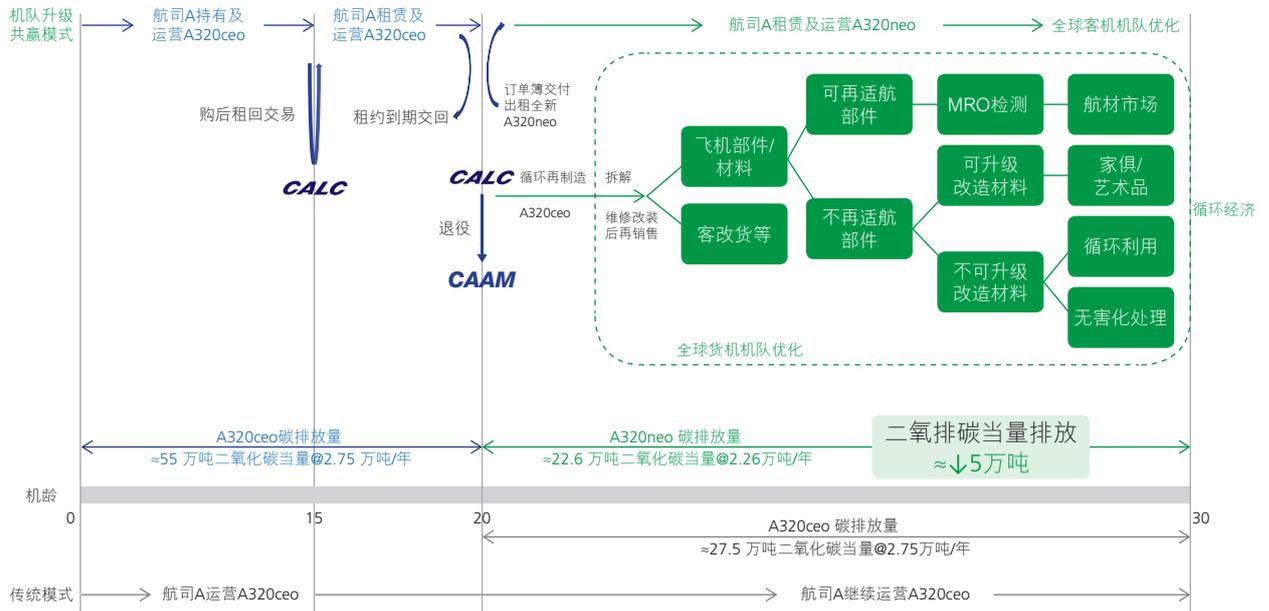
2022年，中飞租赁与中国南方航空股份有限公司(「南航」)就共10架波音B737-700飞机订立购后租回协议。该批飞机机龄均为10-18岁，交予本集团旗下联营公司中飞后市场，透过中老龄飞机处置，最大化挖掘资产价值。购后租回安排能帮助航空公司提前解决旧机退出，为机队更新和优化升级做好准备，以打造节能高效的绿色机队，提高竞争力迎接市场复苏带来的机遇，满足运力需求的同时实现节能减排，最大化利用飞机资源推动绿色航空可持续发展。

机队升级方案说明

中飞租赁向航空公司购入老旧飞机，并透过本集团的飞机再循环基地进行拆解回收处置，当中部分航空材料/零部件将会在维修后重用到其他飞机上，占比可高达90%。同时，我们也向航空公司出租低油耗的全新一代节能飞机，例如A320neo及波音737 MAX。这个方案不但能够帮助航空公司优化其机队，使用低油耗飞机也能够帮助航空公司节能减排，而回收的老旧飞机则最大化使用资源，实现低碳循环绿色经济。

关于中飞租赁

机队升级助力减排（示例）



机队升级方案减排测算示例

本集团于2022年向航司客户合共交付17架拥有更优秀燃油效率及环保的A320neo系列全新飞机，使用了更高效能的新引擎、优化了的设计、及更轻的物料。对比空中客车A320ceo系列（「A320ceo」）飞机，A320neo座位之碳排放量及燃油消耗量均减少20%，同时也大幅降低氮氧化物(NO_x)排放量及噪音水平。

以1架全新A320neo交付给航空公司用以取代1架20岁的空中客车A320ceo为例。在假设情形*下，10年内预料将为地球减少约5万吨碳排放。

而该架退役的20岁A320ceo交付本集团航空后市场平台后，不论通过「客改货」及/或循环再制造等方式处置，亦可通过优化货机机队（降低平均货机机队机龄）及循环再利用等助力实现低碳经济。

注：*主要包括以下基本假设：

- 1) A320neo每个座位每英里的碳排放为约89.9克(数据来源：IBA³)
- 2) A320ceo每个座位每英里的碳排放为约109.7克(数据来源：IBA³)
- 3) 假设座位数均为150座
- 4) 假设每年均飞行时间3,100小时
- 5) 假设每年均每小时飞行540英里

³ 数据参考IBA于2021年发布的文件《易捷航空的A320NEO于盖特威克机场来往特内里费航线的碳排放量减少18%》。

关于中飞租赁

飞机交易

中飞租赁的业务还涵盖飞机及资产包交易，包括飞机裸机交易和连租约交易。这使我们能够将机型、机龄、机队组合，以及客户的种类和地域分布等各方面都在考虑之内。

飞机循环再制造

中飞租赁连同国际飞机再循环经营的两个飞机循环再制造基地，至今已携手已完成超过380架飞机及80台发动机的处置程序。其中一个基地由中飞后市场旗下的UAM持有，位于美国密西西比州(「密西西比基地」)，能够提供各种商用飞机的后市场服务。另一个位于中国哈尔滨的基地(「哈尔滨基地」)，是亚洲首个大型飞机循环再制造基地。

在经过妥善及严密的检测及维修程序后，退役飞机在拆解后能提取出可再利用的高价值二手部件及材料。这已成为众多信誉良好的航空公司的普遍做法，以有效降低维护成本。

个案分享

UAM成为飞机机队回收协会首家KPI钻石级飞机拆解单位

2022年，中飞租赁联营公司中飞后市场旗下的UAM成为飞机机队回收协会(AFRA)引进到其最佳管理实践指南(BMP)中的自愿关键绩效指标(KPI)认证计划AFRA首家获「钻石级」(最高级别)的飞机再循环企业，以表示对UAM提供的飞机拆解和再循环服务的认可。UAM以可持续的环保方式提供高品质飞机后市场和退役解决方案，更努力不懈地研发更优良的技术，推进客户的绿色机队升级解决方案。钻石级认证意味着UAM能够清晰推算可循环使用的飞机零部件的总数、管理需要报废物料总量，从而将飞机资产回报最大化。为客户带来最大的利益外，同时为社会提供最佳的环境解决方案，推动低碳循环经济，促进全球航空业的绿色可持续发展。

关于中飞租赁

个案分享

中飞后市场签署首项「客改货」合作协定

中飞租赁旗下联营公司中飞后市场与国航就5架平均机龄约20岁的飞机达成合作，并完成该批飞机的评估和制定再处置计划。

于2022年7月，中飞后市场就该批飞机中其中一架飞机与AEI签署双方首项AEI B737-800SF货机改装工程订单协议，正式涉足「客改货」业务。是次合作让中飞后市场进一步拓展并深化环保可持续性飞机再循环服务和延伸老旧飞机解决方案的内涵，全面提升飞机资产的再处置能力，适时发展货机业务的同时，亦推动航空业实现更环保的可持续发展。

航材销售

我们在世界各地建立航空材料仓库，通过发展物流和全球MRO网络来满足市场对关键部件的需求。我们拥有超过百万个更换零件的库存持续满足不同机型的飞机对关键航材部件的需求，同时我们也提供实时仓库查阅服务，促进国际运输顺畅。

飞机投资平台与资产管理

通过飞机投资和资产管理平台，中飞租赁致力提供具有稳定回报的航空金融产品，以增强资本市场的产品多样性。

个案分享

中飞租(天津)成功发行国内航空业暨飞机经营性租赁业首只低碳转型债

中飞租赁旗下中飞租融资租赁有限公司(「中飞租(天津)」)成功发行2022年度第一期超短期融资券(转型)，是国内航空业暨飞机经营性租赁业的首只低碳转型债，发行规模达10亿元人民币，票面利率3.56%，超额认购1.63倍。

是次成功发行反映了投资者对中飞租(天津)依托机队退旧换新一站式升级服务的认可，也反映了在国家「双碳」目标的推动下，中国的ESG和绿色金融投资产品已经备受市场关注。中飞租赁及中飞租(天津)未来将继续灵活增添融资产品，积极把握国家《「十四五」民航绿色发展专项规划》带来的庞大市场机遇，提升盈利的同时也推动构建绿色投资产业的健康发展。

持份者参与和重要性分析

与持份者沟通

本集团视持份者为推动的我们成功的重要元素之一。因此，我们一直致力与持份者保持紧密的沟通，以全面和深入地了解我们的业务对他们构成甚么重大的影响，及持份者对我们业务的影响。报告期内，我们继续透过不同方式与持份者保持联系，以了解他们对本集团的期望和看法。在与持份者建立可靠的伙伴关系的帮助下，我们能规划及调整可持续发展方针，与持份者携手逐步实现可持续发展。

可持续发展目标是联合国公布的一系列全球发展目标，旨在改善社会、经济和环境条件。整体来说，可持续发展目标与本集团的使命一致，我们致力将这些目标融入我们所有的业务活动中。在联合国制定的17个可持续发展目标中，我们的持份者最重视以下8个可持续发展目标。

持份者	沟通方法	最为重视的可持续发展目标
内部持份者 <ul style="list-style-type: none"> • 董事会 • 行政人员 • 管理层 • 员工 	<ul style="list-style-type: none"> • 会议 • 电邮 • 公告 • 简报 • 面谈 • 工作坊 • 现场访问 • 研讨会 • 展览会 • 社区活动 • 年报 	<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #2e8b57; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 3 良好 健康与福祉  </div> <div> <p>确保健康的生活方式，促进各年龄组别人群的福祉。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #800000; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 8 体面工作和 经济增长  </div> <div> <p>鼓励充分的生产性就业、包容性和可持续的经济增长以及人人享有体面的工作。</p> </div> </div>
外部持份者 <ul style="list-style-type: none"> • 股东 • 航空公司 • 供应商 • 媒体 • 投资者 • 行业组织 • 政府 • 非政府组织 		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #ff8c00; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 9 产业、创新和 基础设施  </div> <div> <p>建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 10 减少不平等  </div> <div> <p>减少国家内部和国家之间的不平等。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #c07040; color: white; padding: 10px; margin-right: 10px; text-align: center;"> 12 负责任 消费和生产  </div> <div> <p>采用可持续的消费和生产模式。</p> </div> </div>

持份者参与和重要性分析

持份者	沟通方法	最为重视的可持续发展目标
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="margin-right: 10px;">  <p>13 气候行动</p> </div> <div> <p>采取紧急行动应对气候变化及其影响。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="margin-right: 10px;">  <p>15 陆地生物</p> </div> <div> <p>保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失。</p> </div> </div>
		<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="margin-right: 10px;">  <p>17 促进目标实现的伙伴关系</p> </div> <div> <p>加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系。</p> </div> </div>

重要范畴评估

本年度，我们再次邀请了外部顾问与内部持份者以工作坊的形式进行互动的对话和讨论，以更好地了解持份者的关注点。此活动使持份者更充分了解当前的环境和社会问题，以及航空业在可持续发展方面的挑战。以下列表涵盖了首六个最重要议题，这些主题在工作坊期间被确定为我们的持份者和本集团最感兴趣或最关心的议题。

最重要议题

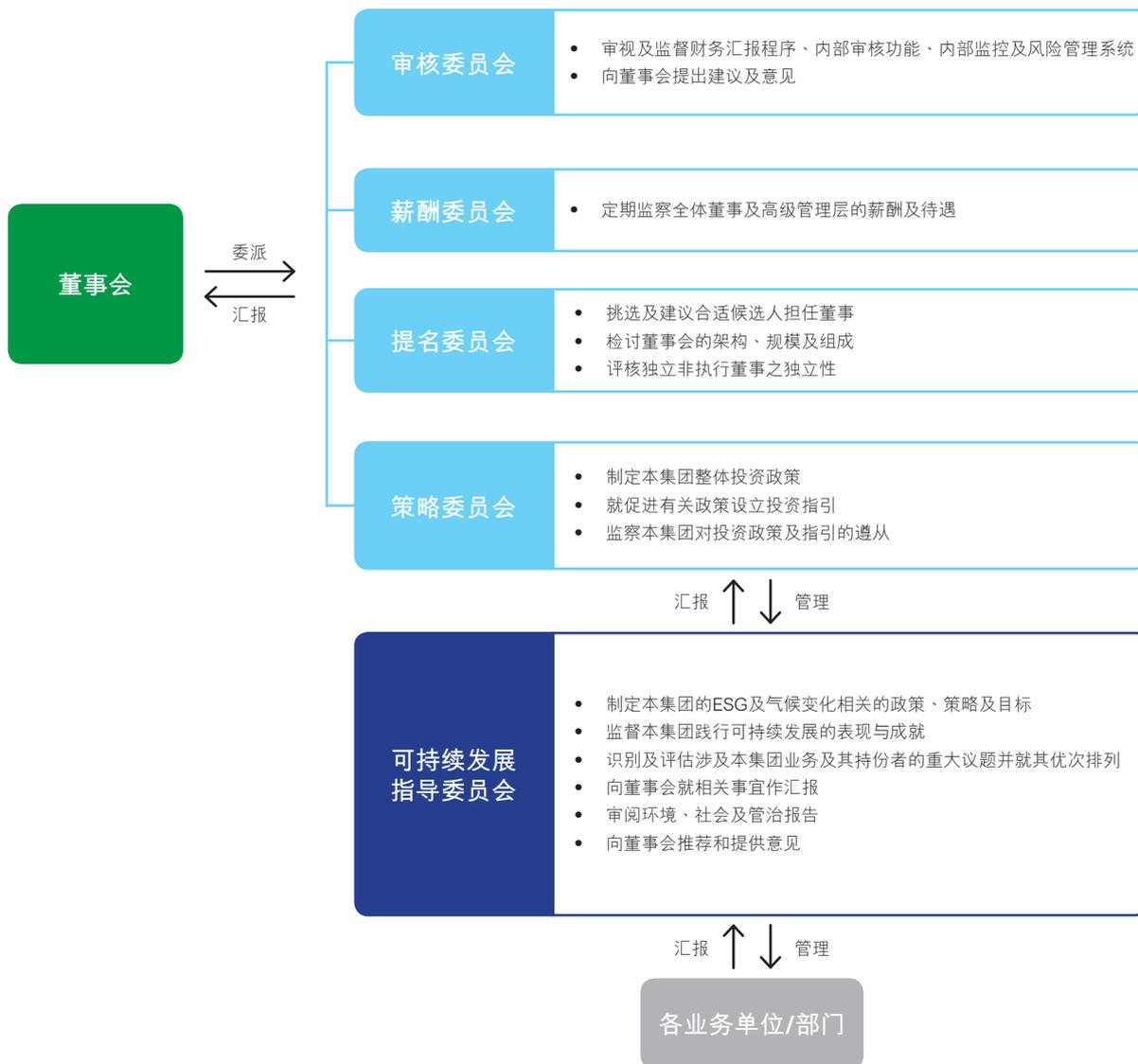
排序	重要性议题
1	经济表现
2	持份者参与
3	绿色采购
4	社区参与
5	透明度
6	气候变化

企业管治

管治

可持续发展指导委员会主席由本公司首席执行官兼任，负责管理本集团在可持续发展方面投放的时间和资源，识别及管理重要的环境、社会及管治相关风险及议题，并适时检讨本集团在环境、社会及管治等各方面表现。

请参考载于本公司2022年年报内的企业管治报告以获取更多关于企业管治架构及业务运作的详情。



企业管治

我们在环境、社会及管治方面的承诺

于2015年，我们制定了《环境、社会及管治政策》，并于2017年更新了其内容。此政策列明了我们对环境及社会主要议题的原则及目标，为本集团日常营运提供了明确的指引。

我们在环境方面的承诺

- 在本集团的业务活动和社区中促进环境保护。
- 建立管理实践和措施以实现环境目标，包括防止污染、减少排放和碳足迹、减少浪费、增加回收重用和减少资源浪费。
- 遵守有关环境保护和可持续发展的法律要求。

我们在供应链方面的承诺

- 与提供优质产品，符合环境要求及有良好社会责任的供应商保持和发展长期的战略合作关系。
- 促进我们的供应商和业务合作伙伴履行良好的环境、社会及管治操守。
- 建立完善和可持续的采购系统，并加强对采购人员的培训。

我们对大众的承诺

- 教育本集团员工采取对环境负责的行为。
- 坚持遵守雇佣相关的法律和规例，为员工提供优质的工作环境。
- 确保工作环境的健康与安全。
- 平等对待员工。
- 保障员工权利。
- 为员工提供培训和发展的机会。
- 遵守有关业务运营、劳动保护和雇佣惯例的法律要求。
- 支持和参与当地社区的慈善和教育活动。
- 鼓励员工参与社区义工活动。

企业管治

支持行业策略

中飞租赁作为拥有超过全球半数民航飞机会员的ALI成员之一，承诺积极响应ALI的2050年碳中和目标，并就其出版的《航空可持续共同未来》中所提及的一系列减碳措施，当中包括飞机设计、运营方面的改进、可持续航空燃料、电力或氢能推进系统和飞机回收五大范畴。由于航空业对气候变化的影响在三到五年后可能并不明显，我们仍努力与同行积极探索绿色可持续发展的最佳实践。航空业多年来的经营模式需要透过各个持份者的合作逐步改善，我们将与同行加强联系及合作，携手推动绿色航空的发展。于本年度的ALI全球航空可持续发展日，我们与30多家租赁商共同签署了ALI《可持续发展宪章》，书面承诺实现ESG相关目标。

反贿赂及反贪污

全体董事及雇员须时刻谨记本集团的核心价值：诚实、诚信及公平。我们严格遵从《中华人民共和国反腐败法》、香港《防止贿赂条例》及爱尔兰《2018年刑事司法(贪污罪行)法令》，相关反贿赂及反贪污政策及程序已列入本集团的《行为守则》，以防止贿赂、贪污、欺诈、勒索、洗黑钱和任何其他不正当或不道德的行为。员工不应接受任何业务合作伙伴、供应商及承包商等提供的利益、馈赠和特别款待。

为确保本集团在日常业务活动中符合商业道德规范，任何有可疑腐败或贪污的情况皆会汇报相关监管机构。任何违反行为准则的董事或员工将一律受到纪律处分，包括立即终止委任或受雇合约。我们亦有举报机制用以保护举报者，以免其受任何潜在的不公义对待。

中飞租赁将不断提升企业管治常规以配合业务运作及增长，并不时审阅及评估有关常规，确保本公司的业务严格遵守《企业管治操守》及切合最近发展形势。报告期内，我们更为董事会及所有员工提供网上反贿赂及反贪污培训，培训内容包括法律后果、《行为守则》内与反贿赂及反贪污相关的政策以及举报机制。于报告期内，并没有对本集团或其员工提出的贿赂或贪污诉讼案件。

供应链管理

中飞租赁不但致力遵守所有与业务相关的法律与法规，更积极与我们的供应商共建更公平和可持续的未来。本集团已建立公平及透明的《供应商选择及管理程序》，以选择及管理供应商，从而尽量减低供应链中与可持续发展相关的潜在风险。当中，本集团采用供应商评估矩阵及给予供应商建议，包括环境合规及社会责任，并指定多个专业团队来监督和审查整个采购流程。我们提供初步采购计划，预算和提案由内部编制，并在提交董事局战略委员会批准前通过高级管理层审核。我们会定期评估，并尽量优先采用环境与社会表现较出色的供应商和承包商，以确保合规和提升可持续发展。

企业管治

产品责任

中飞租赁严格遵守行业守则、法例要求和内部程序，并为产品和服务负责，以提升顾客的健康与安全、推广良心营销和确保顾客资料的安全。我们严格遵守《外商投资租赁业管理办法》以及《中华人民共和国合同法》，了解顾客的需要及期望，更致力为客户提供可靠和负责任的服务。

我们每年都会识别产品的主要风险，并针对每种风险设置风险监控和缓解措施。我们的专业团队定期召开会议，监督飞机的交付进度，包括航空融资的可用性、客户交付准备、交付完成和相关法律文件，以及制造进度。我们采用全面的清单以确保流程得到妥善处理并确保计划完成度。

于报告期内，我们并没有违反对本集团具重大影响的与产品责任问题的相关法律及规例。

顾客安全

作为一家全产业链解决方案的提供商，我们首要考虑飞机安全。本集团拥有经验丰富的工程师团队，具备深厚的技术知识和一系列控制程序，务求防止任何与飞机工程和配置相关的风险。该团队会负责对租赁飞机进行年度检查，以监测其在飞机租赁期满后的任何可销售或可出租状况。

顾客资料保障

我们在所有业务营运中皆保障数据保密及网络安全。我们的员工雇佣协议中包含不披露商业资料和非竞争条款，以确保资料保密。我们以相关法律和规例为基石，制定了一连串政策和程序。其中，《客户数据(隐私)政策》列明了我们在客户数据收集和使用时的规范。于报告期内，我们没有任何客户隐私泄漏个案。

可持续性

气候风险管理

中飞租赁于2019年开始对气候风险作评估分析，以帮助我们尽早了解气候变化对我们日常业务的影响。我们定期识别及评估与气候变化相关的长期和短期之实体及转型风险。于2020年的深入分析及了解气候相关风险及潜在的缓解措施后，本集团的《气候风险政策》于2021年获得可持续发展指导委员会的审查和批准，并于2022年1月1日生效。我们相信相关政策能促使本集团全面地采取措施以应对气候相关风险，也作为依据赋予相关部门具体执行。

本年度，我们更邀请了外部顾问举办工作坊，以互动性的形式深入了解持份者对气候变化的关注点，以辨认出气候变化对中飞租赁的重大的风险和机遇，及其潜在影响。除此之外，我们也参考了不同资讯，包括可持续发展报告指引、气候相关财务披露工作小组(「TCFD」)建议及同业对比。

关于TCFD

TCFD建议披露的气候相关金融资料主要涵盖四个核心元素，包括管治、策略、风险管理、指标和目标。

管治

中飞租赁针对气候相关风险与机会的治理情况

策略

气候相关风险对中飞租赁的业务构成的实际及潜在影响

风险管理

中飞租赁识别、评估及管理气候相关风险的程序

指标和目标

用于评估及管理对中飞租赁重大的气候相关风险指标及目标

治理

本集团设有可持续发展指导委员会，其主席由首席执行官兼任，主要负责监督及管理本集团的可持续发展方面的表现及进展。同时，可持续发展指导委员会也负责识别及管理包括气候相关风险在内的ESG风险及机遇，协调在各业务部门执行ESG相关政策和措施。各业务部门负责ESG工作的具体执行，及定期向可持续发展指导委员会汇报ESG工作的状态和进展。

有关更多关于企业管治架构及业务运作的详情，请参考载于本公司2022年年报内的企业管治报告。

可持续性

策略

中飞租赁深明气候变化会为我们的业务带来多种风险，如因为极端天气、气温上升、洪水等实体风险，及因政策变更和市场变化等转型风险。因此，在采取应对行动前，我们积极识别出对我们业务重要的气候风险及其影响。

气候变化带来的风险及机遇

风险／机遇类别	具体描述	潜在财务及／或运营影响
政策和法规	更严格的航空业排放标准 公开披露资料的规定日趋严格，包括气候信息	<ul style="list-style-type: none"> 加大开支以采购节能及低排放机型，以满足航空业的需求 加大开支以符合最新规定及加强数据管理
市场	航空公司更倾向选择高效能的飞机 原材料价格上升 市场更注重回收 消费者的环保意识增加，减少航空旅游或海外公干	<ul style="list-style-type: none"> 加大开支采购节能及低排放机型，以满足航空业的需求 对中飞租赁新型节能机型的需求增加 凭着优质的机队，包括飞机订单，中飞租赁将能吸引更多客户 更大的开支采购物料 作为飞机全生命周期一站式解决方案供应商，市场对飞机拆解及回收服务的需求增加，能令收益上升 对飞机的需求下跌 对环保节能机型的需求增加
声誉	投资者和客户更加关注气候变化问题，包括对业务的影响及现有的缓解措施	<ul style="list-style-type: none"> 需要更频繁地与持份者交流，以了解他们的看法 加大开支以管理及应对气候变化的影响 透过对可持续发展的奉献脱颖而出，我们将吸引更多投资者及客户。

可持续性

风险／机遇类别	具体描述	潜在财务及／或运营影响
技术	绿航发展趋势下，低碳技术的提升 推出更多使用替代燃料（例如生物燃料）的飞机	<ul style="list-style-type: none"> • 加大开支以增加节能机型及更新机队，和投资于技术研究 • 促进新兴市场的发展 • 更完善的技术，促使更多拥有相关技术的机型以供选择
实体(短期)	台风、洪水等极端天气事件的严重程度及频率增加	<ul style="list-style-type: none"> • 因停工日数的增加而导致项目延误及额外的工作时间或开支 • 供应链受影响 • 水及电的供应受影响

风险管理

为了有效及深入地鉴别气候变化对我们业务可能造成的风险与机遇，我们于报告期内特意聘请了外部顾问与持份者举办工作坊，向持份者讲解并共同讨论气候议题，及与持份者共同讨论，以识别出气候变化对中飞租赁的主要潜在影响。

鉴别和评估气候相关风险后，有关结论已传达给与ESG议题相关的各个部门，再由其向可持续发展指导委员会汇报，以调整本集团之ESG策略及管理相关风险。已落实或规划审议中的应对措施包括更频繁的机队升级、采用可持续的供应商、落实更多ESG相关政策及提升技术。

指标和目标

中飞租赁作为ALI的成员，我们致力研究及采取不同的方案以配合2050年航空业「净零碳排放」的目标。

可持续性

温室气体排放

中飞租赁监控温室气体排放以贯彻其绿色政策的响导。为确保了解和管理我们对气候变化的影响，我们定期监测和审查温室气体排放量，致力于持续地减少排放。在报告期内，我们的总温室气体排放量为193.74吨二氧化碳当量；香港总部每位员工的平均二氧化碳当量排放为0.69吨；中国内地办事处每位员工的平均二氧化碳当量排放为2.03吨；爱尔兰办事处每位员工的平均二氧化碳当量排放为0.75吨。

2021年及2022年度温室气体排放^{4,5}(吨二氧化碳当量)

	香港总部		中国内地办事处		爱尔兰办事处	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
范畴一直接排放	3.35	3.93	4.06	6.67	0	0
范畴二能源间接排放	43.28	43.82	37.40	51.08	14.15	4.21
范畴三其他间接排放	3.02	5.32	88.45	113.00	0.02	5.62
总计	49.65	53.07	129.91	170.75	14.17	9.83
碳密度(每名员工 二氧化碳当量吨数)	0.69	0.76	2.03	2.71	0.75	0.76

我们设有《绿色办公室方案》，鼓励在所有办事处的员工皆奉行绿色生活及节约用电。为了持续地节省能源，办公室的设备都已预先设定为节能模式，所有办公室均已安装分段照明设施。同时，我们亦尽量使用虚拟会议，以而减少旅途的碳排放。

飞机燃油效率

在优化我们的机队时，燃油效率和相关的外部价格是我们最先考虑的因素。因此，我们高度重视采用新发动机选项(NEOs)，长远而言可显著节省燃料和成本，及减低碳排放自2018年我们交付首架A320neo以来，本集团持续采购节能飞机，并逐步淘汰旧有的机型。

⁴ 计算方法参考香港环境保护署出版的《香港建筑物的温室气体排放及减除的审计和报告指引》(2010年版)，购买电力的排放系数则是参考香港电灯有限公司于2021年公布的资料、中国生态环境部《关于做好2022年企业温室气体排放报告管理相关重点工作的通知》及爱尔兰可持续能源部所公布的资料。飞机差旅的温室气体排放以国际民航组织的碳排放计算器计算得出。温室气体排放量包括燃油消耗(范畴1)、用电(范畴2)及飞机差旅、废纸弃置和樽装饮用水消耗(范畴3)。

⁵ 2021年的密度数据经重列。

可持续性

中飞租赁：机队升级 助力航司节能减排

机队优化能有效地降低航空旅行的提高燃油效率能源消耗及减少排放。以A320neo为例，每座飞机的燃油消耗比率比上一代机型降低20%，噪音降低50%，整体而然都是更环境友善。为了实现航空业的「碳中和」目标，航空公司加快了对落后机型的替换，偏向选择更加节能及高效的新型机型。为了给航空公司优化机队时提供更多的选择，中飞租赁作为一站式飞机全生命周期解决方案供应商，已提前做好准备，一早购入了大量新一代高效窄体及节能的飞机，在全新飞机订单位居全球大型租赁商前三。截至2022年末，中飞租赁待交付新飞机订单主要为新一代节能机型，包括131架A320neo和66架波音787 MAX 8，能够充分满足航空公司客户对现代及技术先进的绿色机队的需求。到2022年底，中飞租赁已帮助中国区航司处置77架老旧飞机，及交付53架新一代发动机飞机。

中飞后市场：循环再制造 打造航空低碳经济

占98.5%退役飞机重量的航空材料在先进技术和工序的支持下均可被循环再制造。本集团旗下联营公司中飞后市场，提前全球布局，于2017年全资收购美国孟菲斯老牌飞机回收再制造企业UAM，并于2018年在中国哈尔滨开设了亚洲首个飞机回收再制造基地。在各级政府支持下，公司领先的飞机循环再制造实践经验得到广泛的采纳和重视。2019年，国家发改委首次将退役飞机拆解及再循环之行业列为《产业结构调整指导目录》中的鼓励产业。此外，中国民航总局发布了《航空器拆解》通知和修订了《合格的航材》通告，以增加对飞机循环再制造和二手合格航材销售的法律监管。同年，中国民航局向中飞后市场颁发了中国首张飞机拆解资质证书。

中飞后市场是目前唯一一家拥有中国、美国和欧盟飞机维修、循环再制造、航材销售全牌照的公司，提供包括退役飞机拆解、航材循环再利用服务的一站式中老年飞机综合解决方案。到2022年底，中飞后市场共拆解了80台发动机和超过380架飞机，同时为航空供应链提供超过37万件经过认证的循环再利用航空材料。

可持续性

中飞后市场：探索创新 航空材料之新应用

飞机机体结构超过50%为碳纤维，但过去行业始终未找到将碳纤维循环再造的可行方案。UAM飞机拆解平台结合材料学和高级制造工艺，创新自有技术，在全球首创以商用飞机碳纤维强化高分子复合材料(CFRP)为原料，使用3D列印技术制成发动机支架。运用该技术，未来可从退役飞机回收的碳纤维强化高分子复合材料，经循环再造为工业原材料，广泛运用于汽车工业等大量需要碳纤维材料的制造业。2022年初，UAM专业的飞机技术团队于飞机循环再制造方面的创新研发再取得突破，成功研发利用空中客车A320系列飞机拆解材料制造出用于客舱模拟训练的机翼出口训练器和舱门训练器，在美国联邦航空局认证后，将作为航司培训空乘人员的培训平台。



资源管理

自2018年以来，我们一直在实施《绿色办公室方案》，以鼓励资源的充分利用和提高员工的环保意识。我们的《绿色办公室指南》在管理层的支持下，为节约能源、水资源和办公用品提供实用的建议，以支持倡导环保运营及绿色生活。

能源使用

我们定期为本集团的所有电子设备安排定期检查及保养，以确保其运作良好及提高办公室的能源效率。同时，我们的资讯科技部门已为所有电脑预设节能模式，致力于稳步减少非必要的能源消耗。为进一步节约能源，我们还于办公室张贴提示牌以提醒员工关上不需要使用的电器，减少置于备用状态。

可持续性

用水量

本集团致力于持续地节约使用地球上最有价值和最重要的水资源。为此，我们在所有办公室安装了节水器具和感应式水龙头。报告期内，本集团每位员工的平均用水量⁶为0.02立方米。

哈尔滨基地产生的全部废水都会在现场即时经过污水处理厂处理。我们还建设了污水净化厂，并达到高于当地法例要求的环保标准。废水经过22个严格的处理程序后会达到自来水水质标准。我们每年检验两次水质，以确保其满足国家标准。

物料用量

我们正积极研究减少物料使用的措施。透过采用全面及可持续的废物管理方法，包括尽量减少资源的不必要使用、选择可持续的替代品及重复使用物资，以持续减少产生废物。

在办公室方面，我们尽量使用电子方式参阅文件、鼓励双面打印、减少使用即弃用品、办公室设备及资源重用。我们也在影印机旁放置回收盒，分别收集单面纸以供重用及两面用过的纸张以供回收之用。于2022年，我们用的纸张回收量为66公斤。同时，我们主要用于财务印刷的纸张皆均获得负责任的森林资源认证。

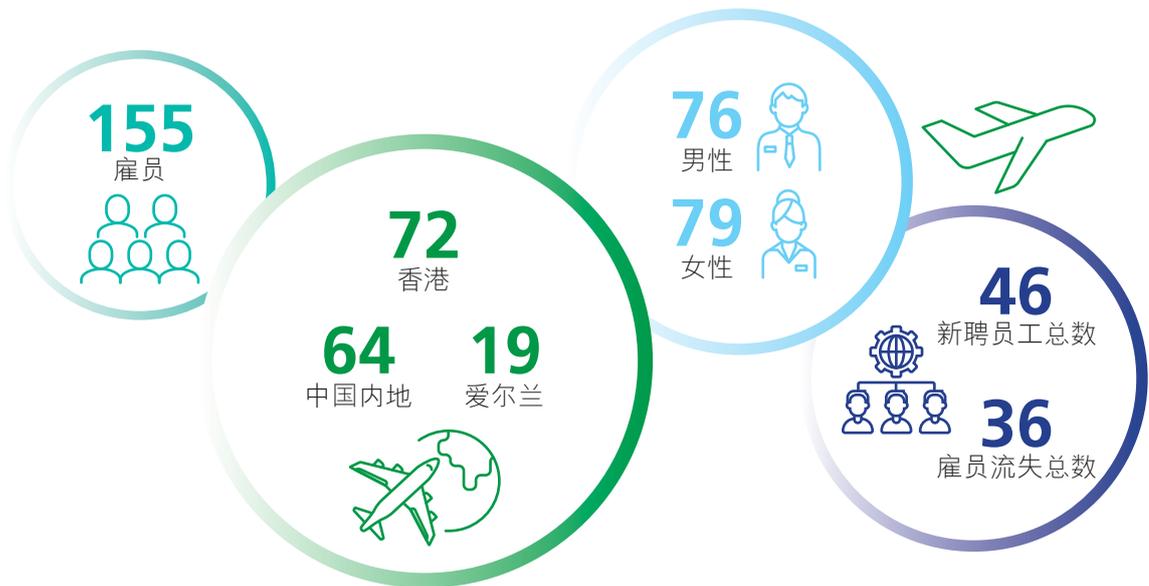
⁶ 只涵盖樽装饮用水的消耗。本集团的办公室均为租用物业，且物业管理公司未能提供办公室的耗水量。

员工与劳工准则

员工是我们业务的核心，他们的支持为我们的业务和集团的可持续发展奠定了成功的基础。为了建立一支积极进取的员工队伍，我们注重员工培训和专业发展，提供具竞争力的薪酬和福利，职业健康与安全以及健康的作息均衡。我们的《员工手册》列明了所有重要资讯及要求以供我们的员工作参考及遵守。

公平及包容的工作环境

性别平等和妇女职业发展机会的发展至关重要。截至报告期末，我们在香港，中国内地和爱尔兰的办公室共有151名长期全职员工和4名长期兼职员工，男女之比例为0.96：1。



我们致力提供平等机会及建立公平和谐的工作环境。本集团坚定地打击有关于性别、怀孕、婚姻状况、家庭岗位、残疾或种族的歧视、骚扰和侮辱。员工如遇到任何歧视，骚扰或侮辱，可直接向其部门主管或人力资源部门举报，本集团将按程序处理每宗举报。为确保作出恰当举报的人士免受不公平的对待，我们致力确保举报人的身份及其提供的资料保密。

报告期内，我们遵守香港、中国内地及爱尔兰的适用劳工标准。

员工与劳工准则

发展与培训

本集团致力通过定期和全面的发展培训以支持员工充分发挥潜力，这对于集团的可持续发展至关重要。我们已经制定了全面的《培训和发展政策》，此政策阐述了培训种类，并提供了有关培训申请和报销程序，以及培训评估过程的框架。部门主管和管理层将在相关评估期内评估员工的能力和绩效。评估结果可用于提升员工必要的技能、知识和资历，以支援我们业务发展的所需。

我们亦为员工提供内部和外部培训津贴计划以及专业考试资助，以确保他们具备推进本集团发展所需的技能和知识。

员工福利

本集团非常重视为员工改善福利和保障措施，以建立可持续和稳定的团队。我们的员工享有年假、婚假和产假/待产假等福利。所有员工在工作期间受到的任何工伤意外都在保障范围之内。在试用期结束后，员工可加入本集团的团体医疗计划，该计划涵盖门诊和住院治疗。

本集团定期组织各种户外和慈善活动，让员工在工作之余享受生活，也能回馈社会。我们每年更会为合格的员工提供旅行报销，而出外公干的员工亦享有旅游保险的保障。

健康与安全

安全的工作环境对本集团的员工至关重要。为了缔造零事故的工作环境并预防职业病，我们的《员工手册》包括一系列的办公室安全管理要求，涵盖通风、照明、清洁卫生、电器设备的安全使用和维护及防火等指引。报告期内，未有任何违反健康、安全相关法规的案件。

我们在哈尔滨基地制定了消防应急计划，以确保设施和附近社区的安全管理。健康与安全小组每月为灭火器和消防设备进行两次检查。除此之外，我们亦邀请专业的消防安全当局每年定期进行一次全面的检查，以及定期每年举办两次的消防演习和消防安全培训。我们的密西西比基地制定了《健康与安全指南》、《密闭空间手册》、《紧急行动计划》及《防溢控制计划》，指引内容会定期进行审视和更新。

鉴于新冠肺炎疫情，我们采取了新措施确保员工的健康和他安全。我们在公共区域已安排定期消毒和每天测量体温的程序，以维持安全的工作环境。我们也向员工分发口罩及要求所有人在办公室内必须佩带口罩；我们又为员工支付新冠肺炎检测，并减少面对面的员工活动及培训等以避免群体聚会。同时我们亦实施弹性上班时间及在家工作安排，以进一步扩大社交距离。

回馈社会

我们的《环境、社会及管治政策》订下了我们对履行企业社会责任的长远方针。我们致力支持本地社区，并鼓励员工共同参与服务社会的工作。本年度在新冠肺炎疫情常态化的管理下，我们继续进行过往的各类捐款和社区活动，回馈社区的同时，也提高参与者对社会与环境方面问题的参与度。

我们一直努力回馈社会，与多方共同建设更美好的社区，从而为实现全球可持续发展目标作出更大贡献。中飞租赁集团发展至今十六载，我们承诺未来在践行社会责任的道路上将会更有心、更有力。

抗疫公益活动

2022上半年，面对香港反复的新冠疫情，中飞租赁于光大控股的带领下组成了「光控一中飞联合义工队」，携手参与抗疫工作。我们的义工先后参与了多场安老院慰问活动及抗疫物资捐赠工作，同时亦积极加入其他机构团体的公益工作。2022年，中飞租赁在第五波疫情中合共向安老院舍、慈善机构和社会基层等捐出价值220万港元的抗疫物资，包括200部空气消毒机、20,000多个N95口罩、15,000套病毒快速测试剂、500支消毒液、600盒中成药、10箱防护衣等，并对长者等弱势群体给予重点关注和服务。我们的捐赠范围覆盖至全港百多间安老院舍，并取得了良好的社会效益。其中，我们更透过光控一中飞专项工作组，在深圳市红十字会的协调帮助下，成功紧急调动跨境资源，把大批抗疫物资及时送到养老机构。

除了支援香港的疫情外，中飞租赁也同样积极参与中国内地的捐赠活动，更获得深圳市红十字会颁发「捐赠证书」，以示其对我们的谢意及鼓励。



回馈社会

社区活动

中飞租赁始终致力为其所属的本地社区肩负起企业社会责任。在2022年，我们继续与奥比斯、世界绿色组织、世界自然基金会香港分会以及香港海洋公园保育基金合作，并通过其企业责任计划活动筹集逾16.5万港元的资金。

元洲仔生态之旅：提升保护生物多样性意识 培养绿色生活价值观

2022年6月11日，香港办部分员工与世界自然基金会一同前往位于大埔元洲仔自然环境保护研究中心。在导赏员的带领下，同事们了解元洲仔的历史和独特的建筑结构，并认识海洋垃圾的影响，最后通过海玻璃工作坊，制作独一无二的饰品延续海玻璃的生命，以提升大家的绿色消费观。



中飞租赁 x 世界绿色组织：植树日

2022年7月16日，一群中飞租赁的志愿者参加了由我们的长期企业社会责任合作伙伴世界绿色组织与香港渔农自然护理署合作举办的植树日活动，为香港郊野公园的可持续发展贡献力量。

尽管酷热难耐，每一位志愿者仍身背树苗和植树工具，沿着行山径前往大榄郊野公园的种植区。通过种植本土树苗，为建立本土林区做出贡献，郊野公园的生物多样性生态价值也将得到丰富，从而为野生动物提供了不同的食物和理想的栖息地。



中飞租赁香港办 x 海洋公园保育基金组织：认识生物多样性蝴蝶保育讲座及生态游

2022年9月17日，公司组织了一批香港办公室的同事，前往香港海洋公园参与其旗下保育基金举办的「蝴蝶保育研讨会」及生态导赏团，了解和学习如何保育、丰富香港本土的生物多样性。活动中，团队学习了不少有关蝴蝶物种的小知识，包括各类蝴蝶的特征、生命周期、宿主植物、蜜源植物、觅食习惯、伪装等等，从多方面认知蝴蝶这一物种在生物链中的重要角色和生命意义。



回馈社会

玻璃瓶与马赛克艺术的结合：玻璃瓶升级再造工作坊

玻璃是一种国际公认的可回收材料。通过可循环回收再利用的各类途径，让废弃玻璃获得「二次生命」，用于各种建筑材料、混凝土或铺设路面等。

2022年10月8日，近30名香港办同事共同参与了由世界绿色组织举办的「玻璃瓶升级再造工作坊—土耳其马赛克灯」活动。活动中，同事们了解到玻璃需要一百万年的时间才能分解，但就像管理飞机，玻璃类产品同样可进行回收和升级，延长其生命与使用价值。学习完相关知识后，大家一起发挥创意，通过敏思巧手让废弃的玻璃瓶蜕变为土耳其传统风情马赛克灯，变废为宝，践行绿色生活。



中飞租赁 x 世界自然基金会香港分会：步走大自然筹款活动—「探索米埔，无限生机」

2022年11月5日，香港办同事参加了在香港元朗米埔自然保护区举办的「步走大自然」活动，为世界自然基金会香港分会的自然保护工作和围绕生物多样性的教育活动筹集资金。

米埔自然保护区被誉为香港的「雀鸟天堂」，区内的湿地生态环境丰富，是香港乃至亚洲生物多样性最丰富的地区之一。借着今年的主题—「探索米埔，无限生机」，同事们观察到了从世界各地飞来过冬或中转的各种候鸟，还邂逅了欧亚水獭和米埔动物界「保育员」—水牛。这次旅程让同事们有机会亲身探索湿地并近距离观察野生动物，认识湿地、野生动物与人类之间密不可分的关系。



善「行」同「步」撑公益，中飞租赁集结两大团队支持奥比斯「2022盲侠行匀香港地」筹款活动

中飞租赁于再度加入由香港奥比斯主办的「2022盲侠行—盲侠行匀香港地」年度盛事，一群热心的香港办同事成立了两支救盲团队参与活动，为发展中国家的眼疾患者筹款。

2022年12月3日，我们的两支救盲队伍—「CALC—壮志」与「CALC—冲锋」共约20名队员沿着维多利亚港海滨步道并肩同行，开启了由香港奥比斯组织的100公里慈善行任务，团队所有人最终都完成了全程约5公里的健步挑战。



在历时约1个月的活动时间里，中飞租赁的两支团队成功完成了合共200公里的任务，并通过步行挑战筹集到合计逾1.7万港元的善款。帮助失明人士走出黑暗、重见光明。

奖项、荣誉和会员资格

奖项及荣誉

报告期内，中飞租赁连续两年荣获《Airline Economics》杂志授予「亚太地区年度最佳租赁交易」，也新增了由不同机构颁发的奖项。我们凭借「亚洲首家飞机全产业链解决方案供应商」的商业定位，在传统的飞机租赁业务上开创独特的经营模式，占据市场领先地位。我们透过提供多元化的服务及灵活的资产管理模式，成为拥有相当数量新一代节能机型订单，和在国内及海外备有齐全牌照的退役老飞机循环再造的企业，并在市场上获得高度认可。

	奖项及荣誉	颁发机构
	「商界展關懷」(自2015年)	香港社会服务联会
	「联合国可持续发展目标一 绿色办公室奖励计划(GOALS)」 (自2015年)	世界绿色组织
	「健康工作间」(自2017年) 公司会员计划— 「纯银会员」(自2016年)	世界自然基金会香港分会
	「救盲伙伴」(自2018年)	奥比斯
	「亚太地区年度最佳租赁交易」 (2022年)	《Airline Economics》杂志
	「杰出上市公司大奖2022」	am730及凤凰网

奖项·荣誉和会员资格

奖项及荣誉	颁发机构
	<p>「杰出ESG企业」</p> <p>《经济一周》</p>
	<p>「ESG领先企业大奖」</p> <p>《彭博商业周刊(中文版)》</p>
	<p>「第十二届中国证券金紫荆奖 - 最佳ESG实践上市公司」</p> <p>香港大公文汇传媒集团</p>

会员会籍

香港飞机租赁及航空融资协会

中飞租赁以香港为基地，充分利用我们在国内和全球租赁市场的经验，致力于本港飞机租赁和航空融资行业的发展。在2017年6月，中飞租赁作为创始会员，与众多行业合作伙伴携手成立香港飞机租赁及航空融资协会（「该协会」）。该协会旨在提供平台凝聚业界，致力为提升香港在国际航空和金融中心的地位作出贡献。自成立以来，该协会持续与政府和业界人士定期联系，就利用香港税务平台和促进飞机租赁及融资发展等各个方面互相讨论及交流意见。

爱尔兰飞机租赁(ALI)协会

ALI是爱尔兰飞机租赁行业的代表团体，其成员单位拥有超过全球半数民航客机。ALI于2022年1月发布了飞机租赁行内首个ESG承诺准则《航空可持续共同未来》，而中飞租赁作为ALI发起者之一，积极推动是次承诺和倡议行动。于2022年10月27日，中飞租赁正式与30多家租赁商共同签署了ALI的《可持续发展宪章》，表示对推动航空业实现ESG相关目标的坚定决心，尽心与业界共同努力，携手迈向航空2050「净零碳排放」目标。透过共同的协定，推动整个航空产业的可持续发展。

表现数据

环境表现⁷

	香港总部		中国内地办公室		爱尔兰办公室	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
温室气体排放						
范畴一(吨二氧化碳当量)	3.35	3.93	4.06	6.67	0	0
范畴二(吨二氧化碳当量)	43.28	43.82	37.40	51.08	14.15	4.21
范畴三(吨二氧化碳当量)	3.02	5.32	88.45	113.00	0.02	5.62
总计(吨二氧化碳当量)	49.65	53.07	129.91	170.75	14.17	9.83
碳密度 (吨二氧化碳当量/雇员)	0.69	0.76	2.03	2.71	0.75	0.76
能源及用水量						
直接用电量(兆瓦时)	60.96	61.72	64.48	87.47	40.70	14.22
直接用电密度 (兆瓦时/雇员)	0.85	0.88	1.01	1.39	2.14	1.09
用水量 ⁸ (立方米)	1.17	1.23	1.18	17.33	0.42	0
用水密度 (立方米/雇员)	0.02	0.02	0.02	0.28	0.02	0
直接能源消耗量(汽油)(公升)	1,236.34	1,474.00	1,500.00	2,500.00	0	0
直接能源消耗密度 (公升/雇员)	17.17	21.05	23.44	39.68	0	0
物料用量及回收						
纸张用量(公斤)	629.36	1,108.00	3,117.74	3,866.00	71.00	8.00
纸张回收(公斤)	0	0	0	0	66.00	5.00
废弃物						
无害废弃物 ⁹ (吨)	1.88	2.00	0.40	1.00	0.16	0
无害废弃物密度 (吨/雇员)	0.026	0.030	0.006	0.009	0.009	0
有害废弃物-光管(吨)	0	0	0	0	0	0

⁷ 2021年的密度数据经重列。

⁸ 只涵盖樽装饮用水的消耗。

⁹ 所有废物均由大厦管理收集，并由专责的废物收集者处理。

表现数据

2022年社会表现

	香港总部	中国内地办公室	爱尔兰办公室
雇员			
雇员总数	72	64	19
男性	34	28	14
女性	38	36	5
全职	71	61	19
兼职	1	3	0
30岁以下	7	15	0
30至40岁	35	39	4
41至50岁	22	8	10
50岁以上	8	2	5
首席级高管	5	0	0
高级管理层	11	3	5
中级管理层	23	10	7
一般员工	33	51	7
雇员流失率			
总流失率	33%	13%	21%
男性		26%	
女性		20%	
30岁以下		73%	
30至40岁		12%	
41至50岁		23%	
50岁以上		13%	
雇员受训比率			
男性	94%	100%	100%
女性	97%	92%	100%
首席级高管	40%	不适用	不适用
高级管理层	91%	100%	100%
中级管理层	83%	100%	86%
一般员工	100%	94%	100%
雇员受训平均时数			
男性	4.12	7.68	1.82
女性	3.37	5.60	1.20
首席级高管	0.60	不适用	不适用
高级管理层	7.00	14.00	2.90
中级管理层	3.00	6.30	1.14
一般员工	3.61	6.11	1.29
健康与安全			
因工死亡的人数 ¹⁰	0	0	0
因工伤损失工作日数	0	0	0

¹⁰ 2020及2021年的因工死亡的人数均为0。

表现数据

	金额 (港币百万元)
2022年经济表现	
产生的直接经济价值	
总收入	4,171.0
本公司股东应占溢利	73.6
分配的经济价值	
财务费用	1,610.5
其他运营成本 ¹¹	345.3
股息(2022年已派发之中期股息及2022年拟派发之末期股息)	223.3
税项	307.8
留存的经济价值	
本集团权益总额	6,256.2

¹¹ 代表年度包括慈善捐款在内的其他运营成本，但不包括年度的折旧及摊销。

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

描述

有关章节或其他参考/说明

A. 环境

A1. 排放物

一般披露

有关废气及温室气体排放、向水及土地的排
污、有害及无害废弃物的产生等的：

由于本集团的业务并不涉及航空营运，
故此不涉及重大的废气及温室气体排
放、向水及土地的排污、和有害废弃物
的产生。因此，我们在这些范畴内并无
相关政策。

(a) 政策；及

(b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及
规例的资料。

本集团并无有关废气及温室气体排放、
向水及土地的排污、有害及无害废弃物
的产生等的相关法律及规例对其构成重
大影响。

A1.1

排放物种类及相关排放数据。

由集团车辆燃油所引致的排放¹²：

硫氧化物(SO_x)： 40.22克
氮氧化物(NO_x)： 45.28克
悬浮粒子(PM)： 3.33克

A1.2

直接(范围1)及能源间接(范围2)温室气体排
放量(以吨计算)及(如适用)密度(如以每产量
单位、每项设施计算)。

可持续性
表现数据

A1.3

所产生有害废弃物总量(以吨计算)及(如适
用)密度(如以每产量单位、每项设施计算)。

表现数据

A1.4

所产生无害废弃物总量(以吨计算)及(如适
用)密度(如以每产量单位、每项设施计算)。

表现数据

A1.5

描述所订立的排放量目标及为达到这些目标
所采取的步骤。

可持续性

我们的日常办公室营运不涉及大量的气
体排放，但我们致力于持续减排为前瞻
性目标。

¹² 参考香港联合交易所有限公司发布的《环境关键绩效指标汇报指引》及香港机电工程署发布的《能源消耗指标—运输类别》作估算。

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

主要范畴、层面、 一般披露及 关键绩效指标	描述	有关章节或其他参考／说明
A1.6	描述处理有害及无害废弃物的方法，及描述所订立的减废目标及为达到这些目标所采取的步骤。	可持续性 我们的日常办公室营运不涉及有害废弃物的产生。因此，我们致力于持续减少有害废弃物的产生为前瞻性目标。
A2.资源使用		
一般披露	有效使用资源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	可持续性
A2.1	按类型划分的直接及／或间接能源(如电、气或油)总耗量(以千个千瓦时计算)及密度(如以每产量单位、每项设施计算)。	表现数据
A2.2	总耗水量及密度(如以每产量单位、每项设施计算)。	表现数据
A2.3	描述所订立的能源使用效益目标及为达到这些目标所采取的步骤。	可持续性 我们透过绿色办公，致力于持续减少用电为前瞻性目标。
A2.4	描述求取适用水源上可有任何问题，以及所订立的用水效益目标及为达到这些目标所采取的步骤。	可持续性 我们的办公室用水来自市政供水，我们在获得水源上没有发现任何问题。 我们致力于持续减少用水为前瞻性目标。
A2.5	制成品所用包装材料的总量(以吨计算)及(如适用)每生产单位占量。	我们的营运不涉及包装材料的使用

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

描述

有关章节或其他参考/说明

A3.环境及天然资源

一般披露

减低发行人对环境及天然资源造成重大影响的政策。
可持续性

A3.1

描述业务活动对环境及天然资源的重大影响及已采取管理有关影响的行动。
本集团业务活动主要为办公室营运，不会对环境及天然资源构成重大影响。

A4.气候变化

一般披露

识别及应对已经及可能会对发行人产生影响的重大气候相关事项的政策。
我们采纳的《气候风险政策》已通过董事会的可持续发展指导委员检阅及审批，并于2022年1月1日生效。

A.4.1

描述已经及可能会对发行人产生影响的重大气候相关事项，及应对行动。
可持续性

B.社会

B1.雇佣

一般披露

有关薪酬及解雇、招聘及晋升、工作时数、假期、平等机会、多元化、反歧视以及其他待遇及福利的：
员工与劳工准则

(a) 政策；及

本集团并无有关薪酬及解雇、招聘及晋升、工作时数、假期、平等机会、多元化、反歧视以及其他待遇及福利的相关法律及规例对其构成重大影响。

(b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。

B1.1

按性别、雇佣类型(如全职或兼职)、年龄组别及地区划分的雇员总数。
员工与劳工准则

表现数据

B1.2

按性别、年龄组别及地区划分的雇员流失比率。
表现数据

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

描述

有关章节或其他参考/说明

B2.健康与安全

主要范畴、层面、 一般披露及 关键绩效指标	描述	有关章节或其他参考/说明
一般披露	有关提供安全工作环境及保障雇员避免职业性危害的：	员工与劳工准则
	(a) 政策；及	本集团并无有关提供安全工作环境及保障雇员避免职业性危害的相关法律及规例对其构成重大影响。
	(b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	
B2.1	过去三年(包括汇报年度)每年因工亡故的人数及比率。	表现数据
B2.2	因工伤损失工作日数。	表现数据
B2.3	描述所采纳的职业健康与安全措施，以及相关执行及监察方法。	员工与劳工准则
B3.发展及培训		
一般披露	有关提升雇员履行工作职责的知识及技能的政策。描述培训活动。	员工与劳工准则
B3.1	按性别及雇员类别(如高级管理层、中级管理层等)划分的受训雇员百分比。	表现数据
B3.2	按性别及雇员类别划分，每名雇员完成受训的平均时数。	表现数据

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

	描述	有关章节或其他参考/说明
B4. 劳工准则		
一般披露	有关防止童工或强制劳工的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。	由于本集团的业务并没有涉及雇用童工或强制劳工，因此，本集团没有制定相关特定政策。然而，我们的《环境、社会及管治政策》列明了我们对遵守有关劳工保障的适用法律要求(包括防止童工和强制劳动)的相关承诺。 本集团并无有关防止童工或强制劳工的相关法律及规例对其构成重大影响。
B4.1	描述检讨招聘惯例的措施以避免童工及强制劳工。	本集团定期检讨其招聘措施以确保遵守香港《雇佣条例》、《中华人民共和国劳动法》及其他有关童工及强制劳工的法律及规例。
B4.2	描述在发现违规情况时消除有关情况所采取的步骤。	本集团并不容忍此违规情况。如有发现，将根据内部处分或交给有关部门处理

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

描述

有关章节或其他参考/说明

B5. 供应链管理

主要范畴、层面、 一般披露及 关键绩效指标	描述	有关章节或其他参考/说明
一般披露	管理供应链的环境及社会风险政策。	企业管治
B5.1	按地区划分的供应商数目	香港： 26 中国内地： 48 其他亚洲地区： 5 亚洲以外地区： 33
B5.2	描述有关聘用供应商的惯例，向其执行有关惯例的供应商数目，以及相关执行及监察方法。	企业管治
B5.3	描述有关识别供应链每个环节的环境及社会风险的惯例，以及相关执行及监察方法。	企业管治 本集团主要采购的产品为飞机及航空引擎，而全球只有少量供应商提供此类产品。同时，大部分飞机或航空引擎供应商均着重其可持续发展，并不断透过创新提供更可持续及绿色产品。
B5.4	描述在拣选供应商时促使多用环保产品及服务的惯例，以及相关执行及监察方法。	企业管治

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

B6. 产品责任

一般披露

描述

有关章节或其他参考/说明

有关所提供产品和服务的健康与安全、广
告、标签及私隐事宜以及补救方法的：

企业管治
本集团并未发现营运中有关广告、标签及私隐事宜的重大问题，故此，我们并无相关专门政策。本集团在部分行业杂志刊登企业广告，其内容经投关与协同发展部监察及批准，以确保准确性。

(a) 政策；及

(b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。

本集团并无有关所提供产品和服务的健康与安全、广告、标签及私隐事宜的相关法律及规例对其构成重大影响。

B6.1

已售或已运送产品总数中因安全与健康理由
而须回收的百分比。

报告期间没有个案。

B6.2

接获关于产品及服务的投诉数目以及应对方
法。

在报告期间没有收到关于产品及服务的投诉。

B6.3

描述与维护及保障知识产权有关的惯例。

本集团已在香港和中国注册我们的商
标，并在香港注册域名。

如果发现与本集团有关的欺诈或侵权物
品或资料，我们将立即采取行动。

B6.4

描述质量检定过程及产品回收程序。

企业管治

B6.5

描述消费者资料保障及私隐政策，以及相关
执行及监察方法。

企业管治

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

描述

有关章节或其他参考/说明

B7.反贪污

一般披露

有关防止贿赂、勒索、欺诈及洗黑钱的：

企业管治

(a) 政策；及

道德行为以及遵守相关法律法规对本集团维持其声誉极为重要。因此，本集团附有反贪污政策的《行为守则》阐述了我们希望员工达到的行为标准。除《行为守则》之外，我们还提供培训，帮助董事及员工理解《行为守则》的含义以及他们的应有行为。

(b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料。

《中华人民共和国反腐败法》及香港《防止贿赂条例》旨在维护社会廉洁公平，严惩滥用职权、假公济私的行为。

B7.1

于汇报期内对发行人或其雇员提出并已审结的贪污诉讼案件的数目及诉讼结果。

企业管治

B7.2

描述防范措施及举报程序，以及相关执行及监察方法。

企业管治

B7.3

描述向董事及员工提供的反贿赂及反贪污培训。

企业管治

《环境、社会及管治报告指引》索引

主要范畴、层面、
一般披露及
关键绩效指标

描述

有关章节或其他参考/说明

B8. 社区投资

一般披露	有关以社区参与来了解营运所在社区需要和确保其业务活动会考虑社区利益的政策。	企业管治 回馈社会
B8.1	专注贡献范畴(如教育、环境事宜、劳工需求、健康、文化、体育)。	企业管治 回馈社会
B8.2	在专注范畴所动用资源(如金钱或时间)。	回馈社会

CALC

WWW.CALC.COM.HK

飞机全产业链解决方案供应商